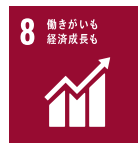


# 2019年度 地域密着型金融の取組み

当金庫は、2020年2月「ぎふしんSDGs宣言」を表明しました。経営理念と「ぎふしんSDGs宣言」に基づき、これまでの事業活動をさらに拡大・推進し、地域社会の課題解決を通じて、地方創生と持続可能な地域社会の実現を目指してまいります。



## 2019年度の取組方針

### 1. お取引先企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

- お取引先企業との日常的・継続的な取引関係を通じて、財務面のみならず事業面においても課題等を把握・分析します。
- 必要に応じて外部機関や専門家と連携しながら、ライフステージに応じた最適なソリューションをご提案し、お取引先企業の経営改善、生産性向上等に貢献します。

### 2. 地域経済活性化への貢献と地方創生の実現

- 地方公共団体や支援機関等との連携を図りながら、地域経済の課題や発展の可能性を把握・分析し、各種プロジェクト等への参画を通じて、地域経済の活性化に貢献します。
- 国や地方の総合戦略に沿って、産官学金の連携の下、埋もれている地域資源の発掘、ブランド化、販路開拓等、当金庫のノウハウやネットワークを活用し、地方創生に取り組めます。

### 3. 地域やお取引先企業に対する積極的な情報発信

- 地域社会やお取引先企業に対し、地域密着型金融の取組みに関する目標やその成果を分かりやすい形で積極的に情報発信することで、地域で頼られる金融機関として存在価値を高めます。

## 2019年度の活動報告

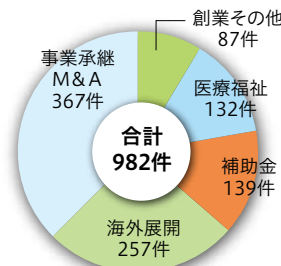
### 1. お取引先企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

#### ◆ 経営相談全体の取組実績

お取引先企業に対する経営相談は982件となりました。長期的なお取引関係を通じて蓄積された情報や、外部専門家、外部機関等とのネットワークも活用することで、幅広い分野やライフステージに応じた適切なソリューションを提案してまいります。

#### 経営相談の分野別割合

	[件]
創業その他	87
医療福祉	132
補助金	139
海外展開	257
事業承継・M&A	367
合計	982



#### (1) 創業支援への取組み

地域の活力向上のため、新たに事業を始めたい方のサポート支援として、創業関連セミナーの開催等による情報提供の場を設けています。また、医療関連分野については、地域に必要な不可欠な領域であると認識し、クリニック開業支援を中心に積極的な相談対応を展開しています。



若帖セミナーのチラシ 創業応援ローンのチラシ



## (2) 人事労務に関する取組み



### 社内人材の定着と活用のポイントセミナー

2020年1月23日(木)、「社内人材の定着と活用のポイントセミナー」を開催しました。お取引先企業の多くが人材に関する悩みを抱え、採用・定着・育成・離職防止等の各対策が急務となっている中、人材の定着についての情報提供をしました。人材定着に必要な要素として、自社の労働環境の整備や社内全体の意識改革の必要性を認識する場となりました。今後も様々な情報提供機会を創出し、お取引先企業が抱える課題に寄り添ってまいります。



セミナーの様子

### 岐阜大学・朝日大学の留学生と地元企業との交流会

当金庫は、2019年11月に岐阜大学と朝日大学の外国人留学生と地元企業との交流会を開催しました。今回で8回目となるこの交流会は、海外現地の人材不足に悩む企業や優秀な外国人材を求める企業と、日本企業に就職を希望する外国人留学生との橋渡しをする目的で開催しているものです。今回の交流会は、機械部品やアパレルメーカーなど、グローバルに展開する12社の地元企業が外国人留学生と個別ブースにて面談する形式で開催。自社製品や海外での事業内容を説明後、双方で活発な意見交換が実施されました。



交流会の様子

また、食品会社3社とのテストマーケティングも同時開催。参加企業は各国留学生の嗜好を調査するなど、今後の商品開発の参考にすることができました。

なお、当日は約60人の外国人留学生が参加し、大変盛況な交流会となりました。

## (3) 海外業務サポートの取組み



### ◆当金庫の海外拠点および海外業務提携先

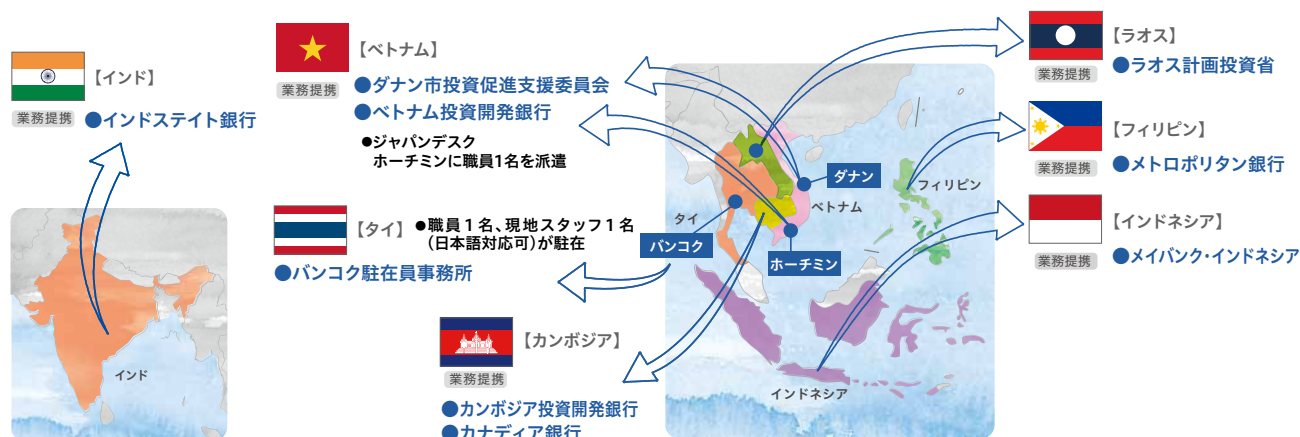
#### バンコク駐在員事務所

バンコク駐在員事務所では、タイに進出中、もしくは進出を検討しているお取引先企業に対し、市場動向や投資環境などの現地情報を提供しております。また、ビジネスマッチングの活用により、現地での事業展開をサポートするとともに、お取引先企業の海外販路の開拓など、多様化する海外ビジネスニーズに対応しております。

#### 外国政府機関や外国銀行との業務提携

当金庫では、お取引先企業において海外展開の対象とする国が広がりを見せるとともに、輸出入や販路開拓など、海外ビジネスニーズが多様化していることを受けて、海外現地でのサポート体制を拡充しております。現在、ベトナムやカンボジア、インドなどの外国銀行と業務提携を結んでいるほか、ダナン市投資促進支援委員会(ベトナム)やラオス計画投資省といった政府機関とも業務提携を結んでおり、海外からの企業誘致・投資促進などで政府レベルでの支援が提供できる環境整備にも取り組んでおります。

今後も、外国政府機関や外国銀行との業務提携を検討していくことで、お取引先企業の海外進出、海外展開をサポートするための環境整備を一層進めてまいります。



## (4) 事業承継に関する取組み



地域金融機関の使命のひとつに、お取引先企業の業界動向を踏まえた将来展望を共有することが挙げられ、中でも事業承継に関してはどの事業者様にも当てはまるテーマであると言えます。そのため、事業承継に関して、昨年度より事業承継についての基本的な考え方、事業承継税制を含めた税制の解説、事業承継を実行するにあたっての複数のスキームの紹介等を、各回、5~10会場にて小規模なセミナー形式での開催を実施し、その後のフォローとしての個別訪問等を通じて積極的にご案内をしてきました。引き続き、お取引先企業の事業承継に関する課題解決に尽力することで、地域内企業が存続・発展していくための支援に注力していきます。



事業承継セミナーのチラシ



事業承継のご案内

## (5) 事業再生支援の取組み



当金庫ではお取引先ごとの経営課題を理解した上で、最適なソリューションを提案し、その実行支援を通じて課題解決に資する事業再生支援の取組みを行っています。

### 岐阜県中小企業再生支援協議会と連携した再生支援の事例

製造業を営むA社は、事業の多角化の失敗から長期に亘り赤字体質が続いていました。

当金庫は地域経済に対して一定の役割を担っているA社の事業再生を支援すべく、岐阜県中小企業再生支援協議会(以下、支援協議会)と連携した事業再生への取組みを開始しました。

当金庫は支援協議会と会計士等の専門家と協働し、経営体制の再構築及び営業力強化を含む経営改善を目的にA社の再生スキームを繰り返し協議しました。そして、事業の集約を視野に入れた所有不動産売却による債務の圧縮を実施し、事業再生計画の策定に至りました。

その後、当金庫は関係機関との連携により事業再生計画に基づいた再生支援を実行し、A社は新経営体制の下、新たなスタートを切ることができました。

現在、A社は事業再生の実現に社員が一丸となって取り組んでおり、当金庫はその実現をサポートしていきます。

## (6) 経営者保証に関するガイドラインへの取組み

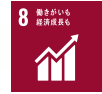


当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」及び「事業承継時に焦点を当てた『経営者保証に関するガイドライン』の特則」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

なお、2019年度に当金庫において、新規に無保証で融資をした件数は3,685件、新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合は17.33%、保証契約を解除した件数は411件、同ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数(当金庫をメイン金融機関として実施したものに限る)は11件です。

## 2.地域経済活性化への貢献と地方創生の実現

### (1)外部機関との連携により実施したセミナー・個別相談会等の取組み



地方の総合戦略に沿って、産官学金の連携のもと、埋もれている地域資源の発掘、ブランド化、販路開拓等、当金庫のノウハウやネットワークを活用し、地方創生に取り組んでおります。

#### 2019年度 実施の主なセミナー・相談会等

開催日	セミナー名	主な連携機関
2019年 5月15日	外国人財受入れ対応セミナー	岐阜県・岐阜市 三井住友海上火災保険(株)
5月21日	中小企業の労務対策セミナー	日本政策金融公庫
6月8日	第3回 若者と地元企業の交流会 ～地元を元気にするプロジェクトin中津川・恵那～	中津川市・恵那市
6月26日	勝てる海外進出～海外子会社の経営力強化に向けて～	(独)中小企業基盤整備機構
8月8日 ～8月9日	第2回 (株)岐阜高島屋との県産品商談会 ～まちのいいものみつけた!プロジェクト～	岐阜県商工会議所連合会・(株)岐阜高島屋 など
9月12日	若鮎セミナー創業ワークショップin岐阜市	日本政策金融公庫・岐阜市 岐阜商工会議所・岐阜市信用保証協会
12月11日	第4回 売り込みビジネス商談会	岐阜商工会議所 関信用金庫・八幡信用金庫・柳津町商工会 関商工会議所・関市西商工会・関市東商工会 美濃商工会議所・郡上市商工会
12月17日	販路開拓のための海外向けWeb・SNS活用術	(独)中小企業基盤整備機構
2020年 1月23日	社内人材の定着と活用のポイントセミナー	岐阜県・岐阜市・岐阜県プロフェッショナル 人材戦略拠点
2月12日	中小企業のための競争力強化に向けたIoT +施策解説セミナー	各務原市・各務原商工会議所

### (2)岐阜市中心市街地活性化への関与



当金庫は、岐阜市柳ヶ瀬地区の活性化を目的とした再開発事業に事業パートナーとして参画しています。

2019年3月に着手した建設工事は、2022年度の完成をめざし、地上35階地下1階の工事が現在進んでいます。この開発により、柳ヶ瀬地区にイノベーションがもたらされ、中心市街地の活性化に繋がるものと大いに期待され、当金庫は、同地区の賑い創出に積極的に関与していきます。

#### 高島屋南地区第一種市街地再開発事業



高島屋南地区第一種市街地再開発事業 完成予想図(南東より)  
実際と異なる場合あり(高島屋南市街地再開発組合 提供)

(3) ぎふしん青年重役会の活動 岐阜支部(第36期-第37期) 愛知・東濃支部(第26期-第27期)



ぎふしん青年重役会は、経営者自らが、多様化、高度化する市場ニーズに対応しながら、自ら経営革新を図り、競争力、適応力を身に付けていただくようセミナーや講演会、交流会をとおり、お互いが切磋琢磨しております。また、当金庫では各種コンサルティングサービスを実施。会員企業の従業員さまの研修会への優遇サービスなど、様々な形で経営をサポートしております。

2019年度の主な講演会

開催日	講師	講師写真	講演会・演題
2019年 6月25日	作家/大正大学客員教授 井沢 元彦 氏		しんきんの日合同講演会 歴史を動かした人物に学ぶ経営学 ～斎藤道三・織田信長・明智光秀に学ぶ～
7月9日	国際政治学者/山猫総合研究所代表 三浦 瑠麗 氏		岐阜支部最終例会 世界はどこへ向かおうとしているのか
7月17日	早稲田大学社会科学総合学術院教授 米国マンスフィールド財団名誉フェロー 中林 美恵子 氏		愛知支部・東濃支部最終例会 トランプ大統領のアメリカと国際社会の展望 ～日本経済への影響について～
9月3日	フリーキャスター 事業創造大学院大学客員教授 伊藤 聡子 氏		岐阜支部発会式 地域経済の活性化が、日本の元気を取り戻す鍵
9月25日	元日清食品ホールディングス(株) 知的財産部長 学校法人新潟総合学園 新潟食料農業大学客員教授 加藤 正樹 氏		愛知支部・東濃支部発会式 20世紀の大発明インスタントラーメン誕生秘話
2020年 1月16日	(株)日本総合研究所チェアマン・エメリタス (名誉理事長) 高橋 進 氏		岐阜支部新春例会(ぎふしん新春合同講演会) 2020年日本経済の展望と企業経営
2月13日	大和証券(株) チーフマーケットエコノミスト 岩下 真理 氏		愛知支部新春例会 2020年の世界情勢、風向きは変わるのか?
2月18日	SMBC日興証券(株) 金融経済調査部 チーフマーケットエコノミスト 丸山 義正 氏		東濃支部新春例会 日本経済展望 ～波乱の米大統領選挙を抱えた2020年～

講師の肩書は講演時のものです



2019年9月3日  
岐阜支部発会式  
講演会



2020年2月13日  
愛知支部新春例会  
交流会

**(4) 地域のお客さまとのイベント活動**  
 幸せの共感で繋がる好循環サイクルの実現



**2019年度の主な活動**

**道三まつり**

2019年4月6日  
 場所／岐阜市神田町一帯



**お取引先社員研修会**

2019年4月3日～4月12日(4日間)  
 場所／本店ビル8階、中村公園支店



**清掃ボランティア「クリーン作戦」**

2019年6月8日  
 場所／長良川河原など71カ所



**収集ボランティア寄贈**

2019年6月19日  
 場所／岐阜県社会福祉協議会  
 寄贈物／ベルマーク、使用済切手など



**しんきんの日合同講演会**

2019年6月25日  
 演題／歴史を動かした人物に学ぶ経営学  
 講師／作家・大正大学客員教授 井沢元彦氏



**夏休みファミリーミュージカル**

2019年7月29日  
 場所／長良川国際会議場  
 劇団飛行船「長靴をはいた猫」



**ぎふしんカップ 岐阜招待サッカー**

2019年8月17日  
 場所／各務原市総合運動公園



**マーチングバンド・バントワーリングフェスティバル**

2019年10月5日  
 場所／岐阜メモリアルセンター



**ビジネスフェア2019**

2019年10月16日  
 場所／ポートメッセなごや



**ムーミンレディスマラソン**

2019年11月17日  
 発着点／みんなの森 んぎふメディアコスモス



**ぎふしん少年野球教室**

2019年11月30日  
 場所／安八町総合運動公園野球場



**ぎふしんプレミアムコンサート**

2019年12月12日  
 ストラディヴァリウスとガールネリウスの調べ



**ぎふしん 愛の募金キャンペーン**

職員募金／2019年12月2日～12月6日  
 街頭募金／2019年12月14日  
 岐阜県・愛知県下11カ所



**ぎふしん 新春合同講演会**

2020年1月16日  
 演題／2020年 日本経済の展望と企業経営  
 講師／(株)日本総合研究所チエスマン・エメリタス 高橋進氏



**ぎふしん 卓球教室**

2020年2月22日  
 場所／一宮市立葉栗中学校



## (5) 公益財団法人ぎふしん記念財団の活動 豊かな町、美しい町、住みよい町を創造するために

**活動目的** 地域社会の活性化を図るため、公共的な活動及び助成をとおり、広く地域社会の健全な発展のために寄与することを目的としています。

### 岐阜市歴史博物館分館 加藤栄三・東一記念美術館の収蔵品修復事業への助成



1991年に開館した同美術館には加藤栄三・東一両画伯のご遺族をはじめ多くの方からの寄贈による5,000点を超える作品を収蔵していますが、素描画のほとんどは表装されず、劣化が進んだ状態でした。

公益財団法人ぎふしん記念財団では、これらを岐阜市の文化財として後世に残すことを目的として、2018年度より、同美術館の素描画修復事業に助成を開始し、その成果を「企画展」として広く市民に公開しています。

公益財団法人ぎふしん記念財団は、今後も地域社会の活性化を図るため、公共的な活動および助成をとおり、地域社会の健全な発展のために寄与してまいります。



2019年7月9日～10月6日  
(公財)ぎふしん記念財団助成事業  
収蔵品でたどる加藤栄三・東一

### 岐阜市芸術文化奨励賞に対する助成



岐阜市芸術文化奨励賞は岐阜市の芸術・文化の振興に期待できる個人、団体の今後の活躍を奨励することを目的に1996年に創設され、(公財)ぎふしん記念財団が副賞を助成しています。24回目となる2019年度は、彫刻と雅楽の分野で将来を担う2名に対して、同賞が授与されました。(公財)ぎふしん記念財団は、今後も継続して岐阜市における芸術文化の裾野拡大に寄与してまいります。

彫刻



河西栄二さん



作品

雅楽



松久貴郎さん



箏(ひちりき)

(写真)岐阜市教育文化振興事業団 提供

### ぎふしんカルチャースクール 絵画セミナー「日本画の魅力に迫る」開講



2019年度、新たな取組みとして、地域の文化・芸術の振興を目的として「ぎふしんカルチャースクール」を開講しました。本格的な日本画の制作体験などオリジナリティーあふれる講座を通じて、郷土の文化芸術の裾野拡大、後継者の育成を図りました。

- 10月23日 「近世日本画壇の系譜と岐阜」  
日本画の歴史・画法・制作過程を解説
- 10月30日 「日本画と箔の世界」  
日本画の基本技法の習得・箔貼り
- 11月 6日 「岐阜を描く」  
自分で貼った箔に「岐阜」を題材に日本画を描く
- 11月13日 「名古屋城本丸御殿の障壁画と、法隆寺金堂  
壁画模写に観る日本画の魅力」



10月30日「日本画と箔の世界」  
日本画の基本技法の習得・箔貼り



11月26日～12月13日 本店ロビー  
ぎふしんカルチャースクール 絵画セミナー  
受講生の作品展示

## 3.地域やお取引先企業に対する積極的な情報発信

当金庫の地域密着型金融に関する各種取組みや実績を公表しています。

また、情報誌「トーク」、ホームページ掲載「ミニトーク」により経営に役立つ情報提供を行っております。



トークNo.130



トークNo.131



トークNo.132



ミニトークNo.28