

# 地域密着型金融の取組み

## ◆平成30年度の取組方針

### お取引先企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

- ◆お取引先企業との日常的・継続的な取引関係を通じて、財務面のみならず事業面においても課題等を把握・分析します。
- ◆必要に応じて外部機関や専門家と連携しながら、ライフステージに応じた最適なソリューションをご提案し、お取引先企業の経営改善、生産性向上等に貢献します。

### 地域経済活性化への貢献と地方創生の実現

- ◆地方公共団体や支援機関等との連携を図りながら、地域経済の課題や発展の可能性を把握・分析し、各種プロジェクト等への参画を通じて、地域経済の活性化に貢献します。
- ◆国や地方の総合戦略に沿って、産官学金労言の連携の下、埋もれている地域資源の発掘、ブランド化、販路開拓等、当金庫のノウハウやネットワークを活用し、地方創生に取組みます。

### 地域やお取引先企業に対する積極的な情報発信

- ◆地域社会やお取引先企業に対し、地域密着型金融の取組みに関する目標やその成果を分かりやすい形で積極的に情報発信することで、地域で頼られる金融機関として存在価値を高めます。

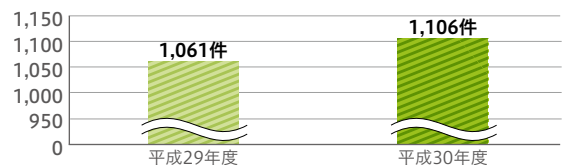
## ◆平成30年度の活動報告

### 経営相談全体の取組実績

お取引先企業に対する経営相談は1,106件で、前年度より45件増加しました。

引き続き、お取引先企業の課題解決のお役にたてるよう幅広い分野に対し、質の高いソリューション提案を展開してまいります。

経営相談全体の取組実績推移



### お取引先企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

#### 人事労務に関する取組み

##### ◆中小企業の労務対策による生産性向上セミナー

平成30年5月23日に、中小企業の労務対策による生産性向上セミナーを厚生労働省岐阜労働局、日本政策金融公庫と連携して開催し、働き方改革に関すること、労務に関する各種助成金の活用方法や労務規程の見直しの必要性、人材確保に関するテーマ等についての解説を行いました。

当金庫のお取引先企業にとって、人材確保が困難を増しているなか、働き方改革による生産性向上策の確立が喫緊の課題となっています。

今後も、お取引先企業に対する課題解決型営業実践のため、適切な情報提供に努めてまいります。



セミナーの様子

##### ◆小さな会社の求人対策アノ手コノ手

人口減少時代において、多くの中小企業が人手不足に悩んでいる中、平成30年12月6日、社会保険労務士による求人対策に関するセミナーを開催しました。求人におけるハローワークやインターネットサイト等の活用方法を中心に解説しました。

今後も引き続き、多くのお取引先企業が抱えている経営課題のひとつである、「人」の採用・育成・定着等に関する課題解決策の提供を継続していきます。



セミナーの様子

## ◆ 岐阜大学・朝日大学 留学生と地元企業との交流会

当金庫は、平成30年11月に岐阜大学と朝日大学の外国人留学生と地元企業との交流会を開催いたしました。

今年で7回目となるこの交流会は、海外現地のスタッフ不足に悩む企業や優秀な外国人人材を求める地元企業と日本企業に就職を希望する留学生との橋渡しを支援する目的で毎年開催しております。

今回の交流会では、自動車部品や工作機械メーカー等12社が個別企業ブースにて、自社製品や海外事業の内容を説明後、留学生と活発な意見交換を実施しました。また、食品会社4社によるテストマーケティングイベントを同時開催し、各国の嗜好調査を実施することで、今後の商品開発の参考にして頂くことができました。

当日は留学生約80人が参加し、大変盛況な交流会となりました。



交流会の様子

## 海外業務サポートの取組み

### 当金庫の海外拠点および海外業務提携先

#### ◆ バンコク駐在員事務所

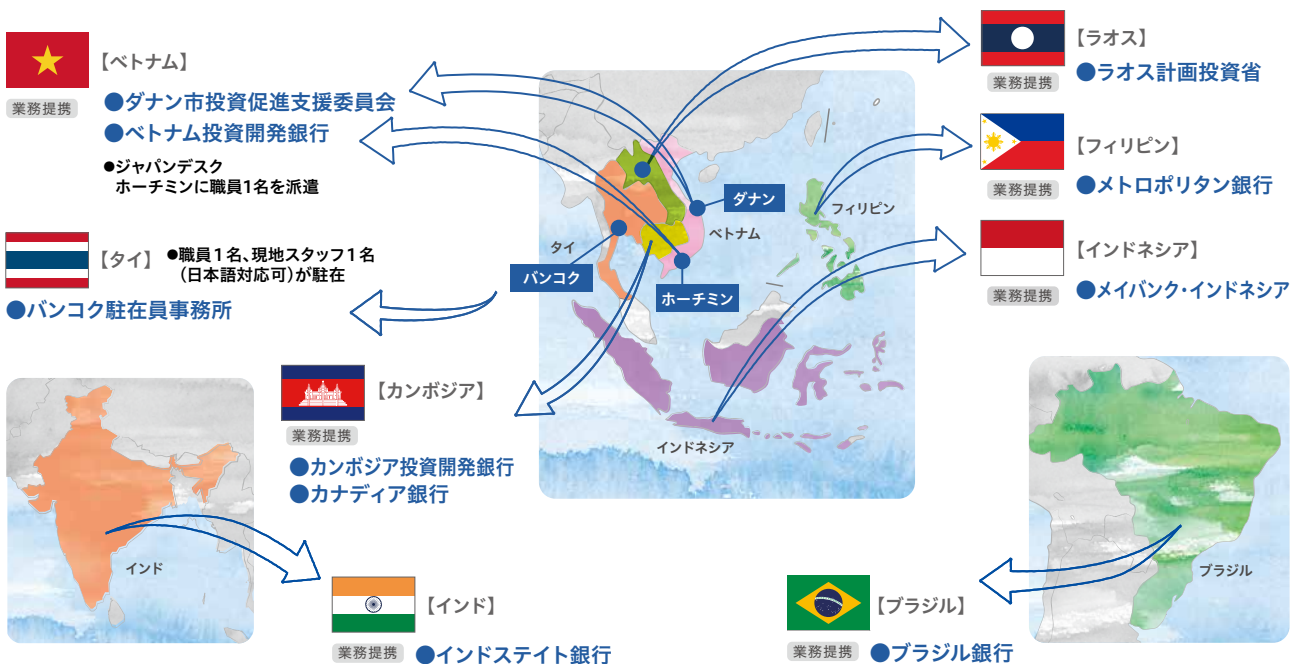
バンコクでは、タイに進出しているお客さまおよび進出を検討しているお客さまに対し、現地市場の状況や投資規制、お客さまの経営課題などの情報を提供するとともに、タイでの事業展開のサポートとしてビジネスマッチングなどを実施し、お客さまの海外進出および事業展開のサポートを行っています。

#### ◆ 政府機関や外国銀行との業務提携

当金庫では、お客さまの進出する国が拡大するとともに、輸出や海外販路開拓など、海外ビジネスニーズが多様化していることから、海外現地でのサポート体制を拡充させております。

現在、ベトナムやカンボジア、インド等の現地銀行と業務提携を結んでおり、さらに海外からの企業投資を誘致し、企業の進出サポートを行う政府機関であるダナン市投資促進支援委員会(ベトナム)やラオス計画投資省とも業務提携を結んでおります。取引先に対して現地の金融サービスを提供することはもちろんのこと、海外進出時における政府レベルでの支援が可能な体制整備も行っております。

今後も海外銀行や政府機関等と積極的に業務提携を行い、お客さまの海外進出、業務拡大をサポートするための体制整備を、より一層進めてまいります。



## 事業承継に関する取組み

### ◆ 知らないと損をする事業承継税制セミナー、事業承継セミナー

国内の中小企業において、全体の3割の127万社が後継者未定であると言われていた中、どのお取引企業も今後の事業承継について考えていく必要があるため、事業承継に関するセミナーを複数回実施しました。

平成30年7月には、税制改正が行われた事業承継税制の特例について理解を深めるため、6会場にて「知らないと損をする事業承継税制セミナー」を開催、平成31年2～3月にも10会場において、「事業承継セミナー」と題し、改めて事業承継税制の特例を中心としたセミナーを開催し、事業承継問題の課題解決の一助とすべく多くの情報発信を行いました。



セミナーの様子

### ◆ 会社と人生を彩るM&Aセミナー

事業の存続のためには、後継者への円滑な引継も重要になりますが、その一方で常に事業の発展・成長を目指していく必要がある中で、戦略のひとつとしてM&Aが注目されており、平成31年3月、岐阜・名古屋でM&Aセミナーを開催し、M&Aの活用事例を中心とした情報提供を行いました。実際に企業を譲渡された方の体験談を交えた内容であり、中小企業にとってもM&Aが身近な存在であることを解説しました。

今後も地域金融機関として、地元企業の存続と発展のため、事業承継・発展に関する支援に努めてまいります。

## 事業再生支援の取組み

当金庫ではお取引先ごとの経営課題を理解した上で、最適なソリューションを提案し、その実行支援を通じて課題解決に資する事業再生支援の取組みを行っています。

### ◆ 官民ファンドと連携した再生支援の事例

建設業を営むA社は、これまでの当金庫の経営改善支援の結果、直近では堅調な業績を確保するまでに改善が進んでいました。

しかし財務面では、過去の業績低迷時に、資金繰り維持を目的に社会保険料等の公的債務の支払いを繰り延べる手段を講じたこともあり、これら負の遺産を未だ解消できず、未納公的債務への優先支払が資金繰り上の負担となっていました。また、取引金融機関からは条件変更の協調支援を受けていることから、新たな成長資金の支援を得ることが困難となっており、公的債務の完済、金融取引の早期正常化の実現が喫緊の課題とされていました。

そのため当金庫では、官民共同出資による「ぎふ中小企業支援3号ファンド※」と連携して、社債引受けによる公的債務の完済スキームを構築し、また取引金融機関や信用保証協会と協調したリファイナンス計画を策定することで金融取引の正常化に取組み、A社バランスシートの抜本的改善を実現しました。

今後、当金庫としては、経営改善の進捗をモニタリングしつつ、A社の成長戦略に寄り添いながらその実現を支援していく方針です。

※岐阜県内の中小企業の再生支援を目的に、中小企業基盤整備機構と当金庫を含む岐阜県内11の地域金融機関、信用保証協会等が共同出資して、平成30年7月31日に設立された官民共同出資の事業再生ファンド

## 経営者保証に関するガイドラインへの取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

なお、平成30年度に当金庫において、新規に無保証で融資をした件数は3,528件、新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合は15.93%、保証契約を解除した件数は364件、同ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数(当金庫をメイン金融機関として実施したものに限り)は6件です。

## 地域経済活性化への貢献と地方創生の実現

### 公的機関との連携により実施したセミナー・個別相談会等の取組み

【平成30年度 実施のセミナー・相談会等】

主な公的連携機関	開催日	開催内容・演題
岐阜大学、長良川流域観光推進協議会、岐阜県商工会議所連合会 他	5月18日	第2回 長良川流域の地域資源を活用した観光事業拡大セミナー
厚生労働省岐阜労働局、日本政策金融公庫	5月23日	中小企業の労務対策による生産性向上セミナー
中部経済産業局、岐阜県、岐阜市、公益財団法人岐阜県産業経済振興センター、岐阜商工会議所 他	6月14日	知的財産ビジネスシンポジウムin岐阜2018 ～岐阜から世界へ！活かせ知財を～
中津川市、恵那市、各商工会議所・商工会	7月7日	第2回 地元を元気にするプロジェクトin中津川・恵那
公益財団法人岐阜県産業経済振興センター	7月25日	アジアビジネスセミナー『ネクスト・アジア ～アジアの新しい産業潮流と高度外国人材の活用～』
日本政策金融公庫、岐阜市、岐阜商工会議所 他	8月23日	若鮎セミナー創業ワークショップin岐阜市
岐阜商工会議所、各商工会 他	10月24日	第3回 売り込みビジネス商談会
岐阜大学、朝日大学	11月14日	岐阜大学・朝日大学 留学生と地元企業との交流会
公益財団法人岐阜県産業経済振興センター	12月3日 ～12月8日	ベトナム産業視察(ダナン・ホーチミン)
関市、関商工会議所、各商工会 他	1月26日	せきの創業セミナー(テーマ:選ばれるお店になる方法)
(株)岐阜高島屋、岐阜県商工会議所連合会 他	2月6日 ～2月13日	(株)岐阜高島屋との岐阜県産品商談会 ～まちのいいものみつけた！プロジェクト～ (県産品商談会 テーマ:感謝を込めたパーソナルギフト)

#### ◆ 長良川流域の地域資源を活用した観光事業拡大セミナー

平成30年5月18日に、当金庫は、長良川流域観光推進協議会等と連携して、「長良川流域の観光交流人口の増加と、中小企業の観光による事業拡大」を目的としたセミナーを昨年に引き続き開催しました。

17事業者が参加し、長良川流域の観光分析、観光事業の目的やメリットについての講演後、体験型プログラムを作成するワークショップも開き、参加事業者は観光事業について理解を深めました。また、参加事業者が作成した体験型プログラムは、「長良川おんぱく」(長良川流域の文化やグルメの魅力を体験する文化交流イベント)に3件提供されました。



セミナーの様子

#### ◆ 地元を元気にするプロジェクト in 中津川・恵那

当金庫と包括連携協定を締結している中津川市・恵那市の両市では、高校卒業後の若者の市外流出と地元企業の人手不足が大きな課題となっています。そこで高校生を中心とした若者の地元企業への就職促進と地元企業の人材確保の機会創出のため、平成30年7月7日に、標記プロジェクト(企業説明会)を昨年に引き続き開催しました。

当金庫取引先を中心に47社がブースを構え、高校生や大学生、保護者らが来場されました。

当日は、企業側からは高校生と直接話をする機会が必要との意見が多数あり、今後も、若者が地元企業に目を向ける機会を創出していきたいと思えます。



イベントの様子

## ぎふしん青年重役会の活動

岐阜支部(第35-36期)・愛知支部(第25-26期)・東濃支部(第25-26期)

ぎふしん青年重役会は、経営者自らが、多様化、高度化する市場ニーズに対応しながら、自ら経営革新を図り、競争力、適応力を身に付けていただくようセミナーや講演会、交流会を通し、お互いが切磋琢磨しております。また、当金庫では会員向けの各種コンサルティングサービス、会員企業の従業員さまの研修会への優遇サービスなど、様々な形で経営をサポートしております。

### 【平成30年度の主な講演会・研修】

支部	開催日	講師	開催内容・演題
全支部	6月22日	毛利 衛氏 宇宙飛行士 日本科学未来館館長 中部大学顧問	しんきんの日合同講演会 「宇宙からの贈りもの～我々は何故挑戦し続けるのか～」
岐阜	7月10日	嶋 聡氏 ソフトバンク(株)前社長室長 多摩大学客員教授 (株)ミクシ社外取締役	「孫正義はどうして成功できたのか？」
愛知・東濃	7月26日	谷田 大輔氏 前(株)タニタ代表取締役社長	「変革の瞬間～赤字会社を世界No.1に～」
岐阜	9月19日	鈴木 修氏 スズキ(株) 代表取締役会長	リーダーに必要なのは「先頭に立つ」「決断する」ということ
愛知	9月21日	北川 正恭氏 早稲田大学名誉教授 元三重県知事	気づきによる自己変革
東濃	9月26日	片山 善博氏 早稲田大学公共経営大学院教授 前鳥取県知事	地方からの再生と日本の将来
岐阜(合同)	1月17日	森田 京平氏 クレディ・アグリコル証券会社 マネージング・ディレクター チーフ・エコノミスト	政治・政策・景気で展望する2019年
全支部	1月～3月(5回)	土井 信洋氏 社会保険労務士法人みらいコンサルティング 社会保険労務士/中小企業診断士	地域ブロック勉強会 「働き方改革関連法の概要について」
全支部	1月25日～26日	全支部合同宿泊研修(東京視察) 視察先:(株)浜野製作所(東京都墨田区) 両国国技館・豊洲市場 ※東京東信用金庫「ひがしん若手経営者の会(ラパン)」との交流会	
全支部女性向け	2月5日	齋藤 泉氏 日本レストランエンタプライズ アドバイザー	「喜んでもらいたい」から始まる仕事術 山形新幹線つばさのカリスマ・アテンダントに学ぶ
愛知	2月14日	木野内 栄治氏 大和証券(株)/エクイティ調査部 兼 投資情報部 チーフテクニカルアナリスト兼 シニアストラテジスト	2019年のテクニカルストラテジー暦年展望 長期相場見通し
東濃	2月20日	森田 長太郎氏 SMBC日興証券(株) 金融経済調査部 チーフ金利ストラテジスト	金融経済動向と円金利見通し



ぎふしん青年重役会  
岐阜支部  
第36期発会式の様子



ぎふしん青年重役会  
岐阜支部  
新春例会交流会の様子